

Фабрика процессов «Бережливое строительство»

Деловая симуляция работы строительной площадки: команда строит многоквартирный дом и одновременно изучает инструменты бережливого производства и раунд за раундом находит потери и перестраивает процесс, сокращает потери повышает производительность



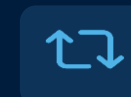
Упрощённая модель площадки

Завод, склад, штаб и площадка работают как одна производственная цепочка



Взгляд на процесс целиком

Участники видят всю картину со стороны и замечают потери, незаметные изнутри отдельной роли



Улучшения сразу в деле

Каждое предложение внедряется в следующем раунде — эффект виден в цифрах, а не в теории



10–12

человек в команде



8

академических
часов



100

минут на весь дом

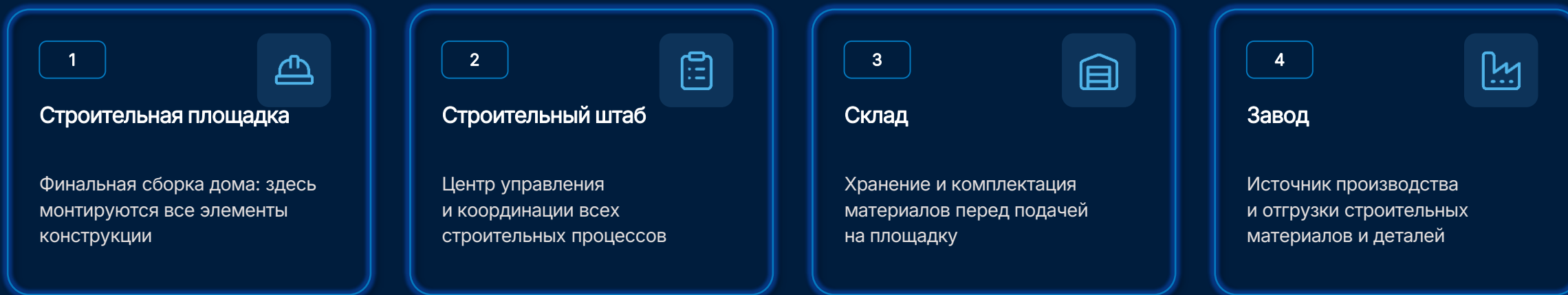


ЦЕЛЬ РАУНДОВ

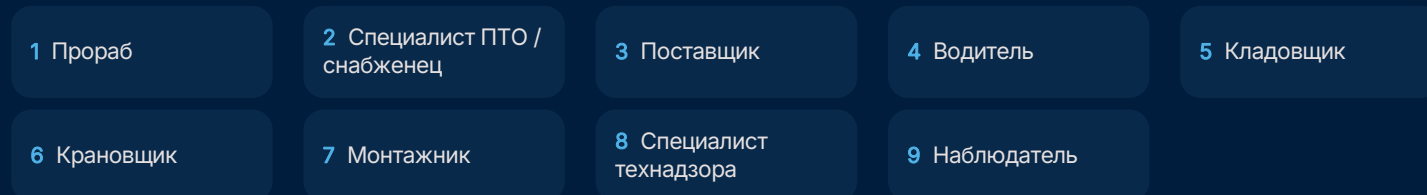
+20 % производительность **–25 %** время этажа

Игровое поле и роли

В ходе игры пространство разделено на четыре функциональные зоны, каждая со своей ролью в производственной цепочке. В каждой зоне выявляются проблемы, решение которых находят сами игроки



ДЕВЯТЬ РОЛЕЙ В КОМАНДЕ

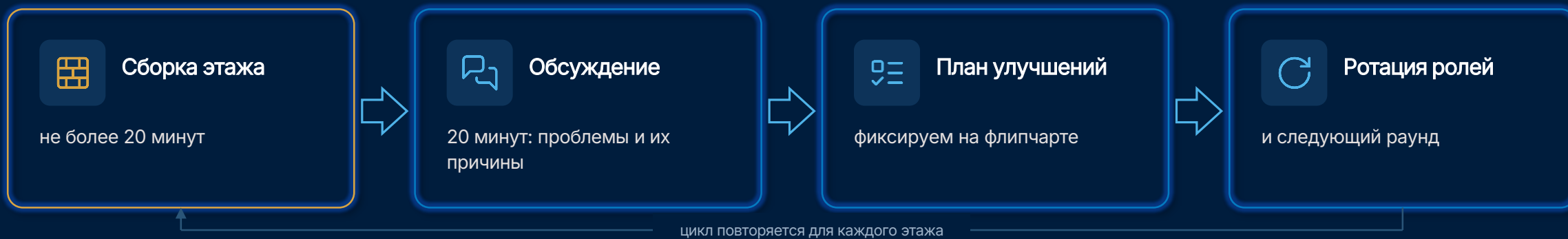


Распределение ролей

Первый этаж — случайно. Дальше роли и число людей в каждой определяет прораб.

Как проходит раунд

Один раунд — один этаж. Цикл повторяется, пока дом не будет достроен. В каждом раунде игроки последовательно решают проблемы по степени влияния на общий процесс. С помощью инструментов бережливого производства игроки получают навык самостоятельно находить проблемы, выявлять причины их возникновения и разрабатывать решения.



ПРАВИЛА ОБСУЖДЕНИЯ

 Внедряются только предложения, зафиксированные на флипчарте

 Забытые предложения можно внедрить в следующем раунде

 Каждое нарушение правил — +1 минута штрафа к фактическому времени

 Нарушена последовательность сборки — деталь нельзя поставить напрямую: производится демонтаж нужного количества деталей с возвратом на склад площадки.

ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОЦЕССА

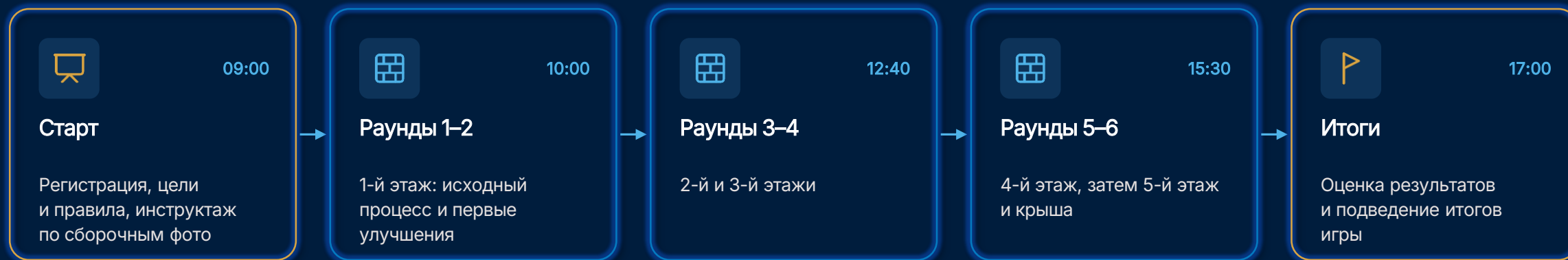
 Склад — не более 8 деталей (по одной в ячейке) и 3 в зоне приёмки

 Кран перемещает одну деталь, монтажник работает с одной деталью

 Водитель не бегаёт по площадке, действует ограничение скорости

День практикума

Шесть раундов, между ними — разбор результатов и лекционные блоки по инструментам бережливого производства.



ИНСТРУМЕНТЫ, КОТОРЫЕ РАЗБИРАЮТСЯ МЕЖДУ РАУНДАМИ

7 видов потерь

VA/NVA-анализ

5С

Диаграмма спагетти

Производственный анализ

5 почему

Матрица компетенций

РЕЗУЛЬТАТ ДНЯ



-25 %

длительность строительства этажа



+20 %

производительность труда