

УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета Ассоциации «Саратовские строители»  
Протокол от 30.08.2018 № 24/18

УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета Ассоциации «Саратовские строители»  
Протокол от 30.05.2019 № 19/19

УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета Ассоциации «Саратовские строители»  
Протокол от 25.08.2022 № 57/22

УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета Ассоциации «Саратовские строители»  
Протокол от 14.08.2025 № 47/25

УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета Ассоциации «Саратовские строители»  
Протокол от 02.03.2026 № 12/26

**Квалификационный стандарт  
«Руководитель строительной организации»**

г. Саратов, 2026

## 1. Общие положения

1.1. Настоящий Квалификационный стандарт разработан в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации, Профессиональным стандартом "Руководитель строительной организации», утвержденным Приказом Минтруда России от 01.08.2023 № 623н «Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель строительной организации» (далее – Профессиональный стандарт) и Уставом Ассоциации «Саратовские строители» (далее по тексту – Ассоциация или саморегулируемая организация).

1.2. Настоящий стандарт является внутренним документом Ассоциации и определяет характеристики квалификации (требуемые уровень знаний и умений, уровень самостоятельности при выполнении трудовой функции), необходимой **индивидуальным предпринимателям, а также руководителям юридического лица, самостоятельно организующим строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства** (далее – руководитель строительной организации).

1.3. Обязательными для применения членами Ассоциации являются:

- требования к квалификации руководителя строительной организации, установленные разделом 2 настоящего Квалификационного стандарта в соответствии с пунктом 1 части 6 статьи 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации.

Характеристики квалификации, установленные разделами 3, 4 и 5 настоящего Квалификационного стандарта, носят рекомендательный характер и применяются членами Ассоциации в качестве основы для определения требований к квалификации работников с учетом особенностей выполняемых работниками трудовых функций, обусловленных применяемыми технологиями и принятой организацией производства и труда.

1.4. Основной целью вида профессиональной деятельности руководителя строительной организации является решение производственных и предпринимательских задач строительной организации посредством управления и руководства процессами ее функционирования и развития, организация производственной и коммерческой деятельности строительной организации в соответствии с требованиями нормативных правовых актов, технических регламентов, сводов правил и национальных стандартов.

1.5. Трудовой функцией руководителя строительной организации является работа по должности в соответствии со штатным расписанием, профессии, специальности с указанием квалификации; конкретного вида выполняемой работы. Трудовая функция указывается в трудовом договоре. Содержанием трудовой функции являются трудовые обязанности.

1.6. Руководитель строительной организации относится к категории руководителей учреждений, организаций и предприятий, подразделений (управляющих) в строительстве согласно Общероссийского классификатора занятий ОК 010-2014 (МСКЗ-08).

## 2. Требования к квалификации руководителя строительной организации.

2.1. Руководитель строительной организации должен иметь высшее образование соответствующего профиля (в соответствии с Перечнем специальностей, направлений подготовки в области строительства, утвержденным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере строительства, архитектуры, градостроительства).

2.2. Руководитель строительной организации должен иметь стаж работы по специальности (на руководящих должностях по профилю профессиональной деятельности в строительстве) не менее чем пять лет.

### **3. Требуемый уровень знаний руководителя строительной организации**

*3.1. Для осуществления трудовой функции по Руководству производственной и финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства
- Требования нормативных правовых актов, регламентирующих техническое регулирование в строительстве
- Требования нормативных правовых актов, регламентирующих вопросы трудовых отношений, охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регулирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность в области строительства
- Строительные системы и технологии строительства
- Тенденции технологического и технического развития строительного производства
- Виды финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства, методы их учета в строительной организации
- Методы и правила планирования трудовых ресурсов строительной организации
- Квалификационная структура строительного производства
- Принципы, методы и средства организации производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Типы организационно-административной структуры производственной и финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации
- Профессионально-квалификационная структура строительного производства
- Методы и средства управления проектами в строительстве
- Методы и средства оперативного и перспективного планирования в строительстве
- Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения локальных распорядительных, технических нормативных документов, регулирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность строительной организации
- Состав показателей производственной деятельности в строительстве
- Методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве
- Виды, принципы подготовки и правила оформления коммерческих предложений строительной организации на рынке строительных услуг
- Основы информационного моделирования в строительстве
- Основы системы управления качеством и особенности ее внедрения в строительное производство
- Виды специализированного программного обеспечения для планирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве

*3.2. Для осуществления трудовой функции по Оперативному контролю производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства
- Требования нормативных правовых актов, регламентирующих вопросы трудовых отношений, охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов,

регламентирующих производственную и финансово-хозяйственную деятельность в области строительства

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих ведение учетной, отчетной статистической финансово-хозяйственной документации строительной организации
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих ценообразование в строительстве
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих участие в торгах по закупке услуг и работ в строительстве
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих заключение договоров подряда на выполнение строительных работ
- Строительные системы и технологии строительства
- Методы и средства управления проектами в строительстве
- Методы и средства контроля производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Состав показателей производственной деятельности в строительстве
- Виды финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства, методы их учета в строительной организации
- Виды трудовых ресурсов, профессионально-квалификационная структура строительного производства
- Основы информационного моделирования в строительстве
- Средства, методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации
- Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации
- Виды специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства
- Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения документов планирования, учета и отчетности по вопросам финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации
- Методы и средства проведения финансово-экономических расчетов в строительстве
- Методы и средства оценки коммерческих рисков в строительстве
- Методы и средства составления бизнес-планов в строительстве
- Методы и средства проектного финансирования в строительстве
- Состав показателей финансово-хозяйственной деятельности в строительстве
- Критерии оценки эффективности использования финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве
- Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

*3.3. Для осуществления трудовой функции по Стратегическому и оперативному управлению строительной организацией руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих предпринимательскую деятельность строительной организации
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих разработку документов стратегического планирования
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих трудовые отношения в строительной организации
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих

- профессионально-квалификационную структуру строительной организации
- Методы стратегического анализа и планирования в строительстве
  - Методы проведения маркетинговых исследований в строительстве
  - Факторы, определяющие предпринимательские и технологические риски строительной организации
  - Методы оценки предпринимательских и технологических рисков в строительстве
  - Состав, требования к оформлению, порядок представления и утверждения документов стратегического планирования строительной организации
  - Методы и способы взаимодействия с собственниками (акционерами, участниками) имущества строительной организации
  - Принципы, методы и средства организации деятельности строительной организации
  - Методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации
  - Виды организационно-административной структуры строительной организации
  - Профессионально-квалификационная структура строительной организации
  - Методы и средства административного управления строительной организацией
  - Факторы, определяющие повышение конкурентоспособности строительной организации
  - Методы стратегического конкурентного анализа в строительстве
  - Показатели и критерии оценки эффективности деятельности строительной организации
  - Методы и способы оптимизации деятельности строительной организации
  - Методы и способы мотивации работников и трудовых коллективов в строительной организации
  - Методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации
  - Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве
  - Методы и средства взаимодействия с профессиональной общественностью и органами государственной власти по вопросам, относящимся к деятельности строительной организации
  - Виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации
  - Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

3.4. Для осуществления трудовой функции по Оперативному управлению деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен знать:

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих предпринимательскую деятельность строительной организации
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих трудовые отношения в строительной организации
- Методы сводного сетевого планирования деятельности строительной организации
- Показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Показатели использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Методы и средства оценки эффективности принимаемых управленческих решений
- Методы и средства административного управления строительной организацией
- Методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации
- Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации

- Требования к составу и оформлению документации, представляемой строительной организацией в судебные органы, в отраслевую организацию по регулированию социально-трудовых отношений, в органы исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющие контроль и надзор за деятельностью строительной организации
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве
- Методы и приемы производственной коммуникации в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений
- Виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации
- Правила и стандарты системы контроля (менеджмента) качества строительной организации

#### **4.Требуемый уровень умений руководителя строительной организации**

*4.1.Для осуществления трудовой функции по Руководству производственной и финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:*

- Анализировать тенденции развития рынка заимствования финансовых ресурсов
- Выбирать методы и средства организации производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Анализировать и оценивать финансово-хозяйственное состояние строительной организации
- Анализировать и оценивать перспективные и текущие финансовые планы, прогнозные балансы и бюджеты, планы ресурсного обеспечения деятельности строительной организации
- Анализировать и оценивать организационно-технологические решения производственной деятельности
- Анализировать и оценивать потребности строительного производства в материально-технических ресурсах
- Определять квалификационную потребность строительного производства в зависимости от особенностей и объема контрактов
- Анализировать виды, сложность, трудоемкость и ресурсоемкость производственных процессов
- Выбирать оптимальные организационно-технологические решения производственной деятельности
- Определять состав коммерческих предложений строительной организации на рынке строительных услуг
- Определять функциональную и организационную структуру производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации
- Определять функциональные задачи руководителей производственных и финансово-хозяйственных подразделений строительной организации
- Определять объемы и содержание производственных заданий производственному и финансово-хозяйственному подразделениям строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям
- Определять приоритеты развития производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации и ставить перспективные задачи
- Анализировать локальные нормативно-технические документы строительной организации, регулирующие производственную и финансово-хозяйственную деятельность строительной организации, и определять необходимость в их актуализации или разработке
- Анализировать соблюдение требований локальных распорядительных документов строительной организации по вопросам регулирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

- Анализировать показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Определять содержание мероприятий по повышению эффективности производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Определять структуру и содержание оперативных задач производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Применять требования к порядку ведения учетной и отчетной финансово-хозяйственной документации
- Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации
- Применять специализированное программное обеспечение для планирования производственной и финансово-хозяйственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве

4.2. Для осуществления трудовой функции по Оперативному контролю производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:

- Анализировать и оценивать показатели выполнения текущих производственных планов и планов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации, определять перечень компенсирующих мероприятий в случае их невыполнения
- Оценивать комплектность организационно-технологической, исполнительной и учетной документации по производственной деятельности строительной организации в соответствии с установленными требованиями регламентов
- Анализировать ведение планово-экономической, бухгалтерской, хозяйственной документации строительной организации в соответствии с установленными в строительной организации регламентами и требованиями
- Анализировать ведение отчетной и статистической документации строительной организации в соответствии с установленными в строительной организации регламентами и требованиями
- Принимать решения, корректирующие процессы производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации, в случае необходимости
- Выбирать эффективные средства и формы контроля реализации производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Анализировать и оценивать комплектность и качество подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительного-монтажных работ
- Формировать предложения о привлечении кредитных ресурсов, об оперировании временно свободными денежными средствами, о перераспределении финансовых ресурсов и активов в пределах плановых лимитов строительной организации
- Анализировать и оценивать финансовую часть документации строительной организации для участия в торгах по размещению заказов на выполнение строительного-монтажных работ
- Анализировать и оценивать финансовую часть коммерческих предложений строительной организации, договоров подряда и поставки
- Выбирать эффективные решения материально-технического и кадрового обеспечения строительного производства в зависимости от оперативных задач производства
- Выбирать эффективные решения по достижению плановых показателей строительного производства в строительной организации в случае их невыполнения
- Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации
- Выбирать эффективные методы мотивации сотрудников производственного и финансово-хозяйственного подразделений строительной организации
- Применять специализированное программное обеспечение для контроля хода выполнения строительного производства в строительной организации

4.3. Для осуществления трудовой функции по Стратегическому и оперативному управлению строительной организацией руководитель строительной организации должен уметь:

- Анализировать состояние и тенденции развития рынка строительных услуг
- Анализировать и оценивать конкурентную позицию строительной организации на рынке строительных услуг
- Анализировать и оценивать предпринимательские и производственные риски строительной организации
- Определять стратегические векторы развития строительной организации
- Оформлять документы стратегического планирования строительной организации
- Применять методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации
- Определять функциональную и организационную структуру строительной организации
- Определять профессионально-квалификационную структуру строительной организации
- Определять содержание основных положений коллективного договора
- Применять методы и средства административного управления строительной организацией, распределять полномочия и обязанности между своими заместителями
- Анализировать и оценивать показатели эффективности деятельности строительной организации
- Анализировать и оценивать перспективные научные, организационные и технологические разработки, способствующие повышению эффективности деятельности строительной организации
- Определять состав работ и мероприятий по повышению конкурентоспособности строительной организации на рынке строительных услуг
- Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации в строительной организации, при переговорах с собственниками имущества строительной организации, заказчиками, подрядчиками, объединениями работодателей, саморегулируемыми организациями, отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений
- Применять специализированное программное обеспечение для управления деятельностью строительной организации

4.4. Для осуществления трудовой функции по Оперативному управлению деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:

- Применять методы системного анализа деятельности строительной организации
- Применять методы сводного сетевого планирования деятельности строительной организации
- Определять структуру и содержание задач оперативного плана деятельности строительной организации
- Выявлять и анализировать отклонения фактического хода строительного производства организации от планового
- Оценивать величины отклонений от плановых показателей строительного производства и принимать меры по их ликвидации
- Анализировать и оценивать показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Анализировать и оценивать эффективность использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации
- Применять методы и средства административного управления строительной организацией
- Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации в строительной организации
- Определять стратегию и тактику взаимодействия строительной организации с

судебными органами, с отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений, с органами исполнительной власти -Российской Федерации, осуществляющими контроль и надзор за деятельностью строительной организации

-Выбирать эффективные приемы производственной коммуникации в переговорах с заказчиками, в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений, в органах исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющих контроль и надзор за деятельностью строительной организации

-Применять специализированное программное обеспечение для управления деятельностью строительной организации

## **5. Требуемый уровень самостоятельности при выполнении трудовой функции руководителя строительной организации**

5.1. Руководитель строительной организации при осуществлении трудовых функций должен обладать уровнем самостоятельности, который установлен Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 12 апреля 2013 г. N 148н "Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов" для 7 уровня квалификации:

5.1.1. Уровень полномочий руководителя строительной организации: определение им стратегии, управление процессами и деятельностью по организации строительства, в том числе, инновационной, с принятием решения на уровне крупных организаций или подразделений;

5.1.2. Уровень ответственности руководителя строительной организации: ответственность за результаты деятельности крупных организаций или подразделений.

## **6. Заключительные положения**

6.1. Настоящий Квалификационный стандарт вступает в силу не ранее чем через десять дней после дня его принятия (внесения изменений, принятия решения о признании утратившим силу).

6.2. Настоящий Квалификационный стандарт, изменения в настоящий Квалификационный стандарт в срок не позднее чем через три рабочих дня со дня их принятия подлежат размещению на сайте Ассоциации в сети "Интернет".

6.3. Настоящий стандарт может применяться членами Ассоциации для разработки должностных инструкций руководителя строительной организации.